МБДОУ д/с № 20 «Дельфин» имеет   самостоятельный баланс.

В течение года отрабатывался механизм принятия управленческих решений (документально-нормативное обеспечение принимаемых решений). Выделены информационно-аналитические потоки, упорядочена отчетность по итогам календарного и учебного года, что нашло подтверждение в собственных документах учреждения: разработаны схемы, определены сроки сбора информации, разграничены полномочия между членами администрации, что позволило упорядочить работу по сбору, хранению и переработке информации. В перспективе формирование целостной системы информационных блоков по направлениям деятельности дошкольного учреждения за конкретные промежутки времени (месяц, учебный год, финансовый год). На достаточном уровне осуществлялось укрепление материально-технической базы и обеспечение образовательного процесса.

**Укрепление материально-технической базы  за 9 месяцев 2012 года**

**Укрепление материальной базы за счет внебюджетных средств:**

- Приобретение канц.товаров на сумму **15 225,50  руб.**

- Приобретение моющих средств на сумму  **30 693,50 руб.**

- Приобретение комплектующих деталей для компьютера  на сумму **740,00 руб.**

- Замена картриджей на сумму **15 391,00 руб.**

**-**Приобретение электросчетчика**- 2 380,00 руб.**

- Приобретение посуды на сумму**9 998,00 руб.**

**-**Приобретение медикаментов**- 950,00 руб.**

**-**Приобретение продуктов питания**- 926 165,29 руб.**

**Итого по внебюджетным средствам: 1 001 543,29 руб.**

**Укрепление материальной базы за счет бюджетных средств:**

**-**Приобретение продуктов питания**- 318 728,43 руб.**

- Приобретение посуды на сумму**10 000,00 руб.**

**-**Приобретение материалов для текущего ремонта - **11 068,20 руб.**

**Итого по бюджетным средствам: 339 796,63 руб.**

Так же родители оказали  помощь в текущем ремонте групповых и вспомогательных помещений,  прогулочных участков, завозе песка и земли для цветников. В групповых помещениях созданы условия для обучения и развития детей. Все в комплексе -  эстетическое оформление групп,  развивающая среда способствуют развитию вкуса не только у детей, но и у родителей.

Детский сад подключен к Интернету.

Педагоги имеют доступ к интернету и размещают свои материалы на сайте «Сеть творческих учителей».

Таким образом, каждый год, улучшая материально-техническую базу, коллектив ДОУ и родители решают  проблемы качественной организации образовательного процесса в соответствии с современными требованиями.

Не всё запланированное удалось решить, но мы будем стараться выполнить намеченные мероприятия по мере возможности.

Вместе с тем, в управленческой деятельности недостаточно осуществляется функция прогнозирования развития МБДОУ на долгосрочный период.